

# Adieu Michael Burawoy

• 15 juin 1947 — † 3 février 2025

Cela fait longtemps, mais je me souviens avoir lu « *Manufacturing Consent / Consentement de fabrication* » de Michael Burawoy, avec les yeux rouges pendant que j'étudiais et de la manière dont ce livre me réconforta et m'aida à gérer la situation d'étude. Burawoy montre de manière empirique que le management ne structure pas unilatéralement les processus de production, comme ceci est affirmé de manière libérale dans la littérature usuelle sur le management et comme cela a été accepté aussi par les marxistes critiques de celle-ci — par exemple, Harry Braverman — mais au contraire de telles processus doivent être compris comme des jeux de pouvoirs réciproques du management et du travail. Ce n'était alors que partiellement le résultat de l'investigation qui m'avait électrisé, mais plus encore le fait concret qu'un telle recherche s'avérait principalement possible. Le sentiment d'alors persiste en moi intact encore actuellement : étudier les sciences sociales c'est donc quelque chose de sensé lorsqu'on devient capable de pratiquer cette recherche. À cette occasion, c'était moins la perspective marxiste chez Burawoy mais plutôt qu'il poursuivait alors dans *Manufacturing Consent* une recherche critique sur le management. Il décrivait les mesures de gestion non pas de manière unidimensionnelle, mais il cherchait de quelle manière des employés réagissaient à cela et comment ils pouvaient en influencer le processus. À cela se rajoutait le fait que Burawoy ne se contentait pas de développer des études de cas, mais il recherchait toujours des moyens d'en généraliser les résultats. Par la suite il développa pour cela l'*Extended Case Study / Étude de cas approfondie*. Depuis *Manufacturing*

*Consent*, je suis accroc à tout ce qu'il a écrit.<sup>(\*)</sup>

## Une recherche à l'instar d'une expérience vécue : l'accès non conventionnel de Burawoy au champ d'investigations

La vie de Michael Burawoy diffère de celle d'un professeur d'université ordinaire en ce qu'il a saisi à plusieurs reprises des occasions de sortir du monde universitaire et de s'engager dans la recherche empirique. Non pas, comme c'est généralement le cas, en choisissant l'accès au terrain puis en collectant des données empiriques par le biais d'entretiens et d'observations. Burawoy effectuait le travail lui-même. Il a travaillé dans des mines de cuivre zambiennes, ainsi que dans des usines polonaises, ukrainiennes et russes pendant la *Grande Transformation*. À ce niveau, il collectait des données et les organisait après le travail. Et il soulignait parfois en souriant que le financement de la recherche ne posait pas de problème, car, en effet, on était rémunéré pour son travail.

## Durban, 2006 : Un sociologue public sur la scène du monde

À l'été 2006, je rencontrai pour la première fois personnellement, Michael Burawoy, au Congrès international de l'*Association Sociologique Internationale (ASI)* à Durban. Un congrès qui fut mis difficilement en route : l'ouverture vespérale démarra avec un retard considérable : les organisateurs avaient complètement sous-estimé l'affluence — et propo-

(\*) À savoir en allemand :  
« *Voyeuristisch am Farbband* »  
ndt.

sait initialement une sociologie plutôt ennuyeuse, d'inspiration positiviste. Cela changea progressivement tout particulièrement à cause de la présence de Burawoy. Il y était arrivé en tant que sociologue public confirmé or il avait tenté de contrer la marchandisation de la sociologie par sa mission sociale. La sociologie publique, telle que Burawoy la comprenait, ne se contente pas de produire des connaissances affirmatives pour certains groupes sociaux ou de traiter principalement des discours internes. Au lieu de cela, elle créait une base cognitive critique et réflexive. Par ailleurs, elle ne s'adressait pas en premier lieu à un public académique, mais mettait à disposition ce savoir en le rendant accessible à un vaste public. En bref, la sociologie publique ne se limite pas à comprendre le monde, mais vise à contribuer à le changer.

La position de Burawoy n'a pas été accueillie avec enthousiasme au congrès. On a pu constater à quel point des acteurs importants se sont distanciés et ont balayé la question du rôle de la sociologie avec moult platitudes. Michael Burawoy a géré la situation avec brio. Lorsque le microphone est tombé en panne lors de la séance plénière de clôture, il a ironiquement contré les signes d'incompréhension par cette remarque : « *Serait-il possible que vous ayez un intérêt dans ce que j'ai à vous dire ?* »

J'ai également trouvé exemplaire le comportement collégial de Burawoy lorsqu'il a présenté un projet lors d'une séance où il avait mis les étudiants en avant. En tant que modérateur, il a animé chaque intervenant personnellement et les a traités comme des participants égaux, ce que je n'avais jamais vu auparavant

dans le monde universitaire, fortement empreint du respect et de l'obsequiosité portée aux seniors.

## Genève 2011 : le printemps arabe et un sociologue au vaste regard

Cinq ans plus tard, Burawoy était président de l'ASI et il prit part comme tel au congrès de l'Association européenne de Sociologie à Genève en 2011. Les conférences étaient très marquées par une impression venant du printemps arabe. Des sociologues originaires de l'Égypte présentèrent des recherches remarquables au sujet des motifs des porteurs des mouvements. J'ai rarement vu le public dans une salle aussi grande oser à peine respirer pour ne pas perturber le cours des débats.

Mais l'irritation est venue : les organisateurs de la conférence avaient déjà eu l'idée de faire intervenir des artistes performeurs pour « perturber » les événements de manière productive, et c'est exactement ce qui s'est produit au moment même où la concentration était à son comble. Deux artistes sont entrés sur scène et ont commencé leur performance. Le public s'est non seulement senti perturbé, mais a réagi avec une agressivité extrême.

Burawoy se leva, prit les artistes par la main et, en quelques secondes, parvint à les convaincre de reporter la représentation. La conférence se poursuivit et resta captivante. Burawoy parvint également à formuler succinctement l'une des conclusions de la soirée. Et il ne se laissa pas — ce qui aurait été possible — emporter par la montée du Printemps arabe. En tant que sociologue public, il a posé la question cruciale de savoir ce qui se passerait ensuite et quels groupes pourraient accéder au pouvoir. Sa prédiction : dans le meilleur des cas, des groupes qui copieraient les modèles politiques de

l'AKP turc et poursuivraient des politiques néolibérales en arrivant au pouvoir. Son analyse a peut-être été difficile à accepter, mais elle s'est avérée exacte.

## Un sociologue, qui reste

Lorsque Michael Burawoy a commencé à étudier Karl Polanyi de manière approfondie et a tenté de relier la théorie marxiste à ce dernier, il est devenu pour moi un incontournable. Il en va de même pour son livre « *Conversation avec Bourdieu : Le moment Johannesburg* », dans lequel il confronte Polanyi aux approches d'Antonio Gramsci, Frantz Fanon, Simone de Beauvoir et d'autres. Dans son dialogue avec Polanyi, Burawoy examine la troisième vague de marchandisation — les deux premières vagues ayant été décrites par Polanyi dans sa *Grande Transformation*. Cependant, il ne se contente pas de transmettre les concepts de marchandisation de Polanyi, mais s'efforce plutôt de comprendre ce qui est aujourd'hui marchandisé après la nature, le travail et le capital (l'argent), et si un contre-mouvement de la société civile peut mettre un terme à cette troisième vague.

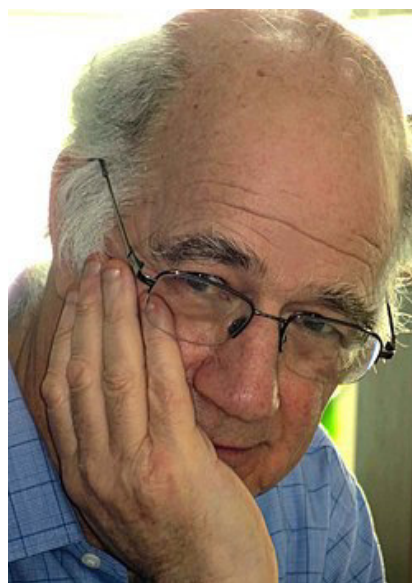
Ses travaux sur la compréhension de l'université publique à l'instar d'une véritable utopie m'ont guidé pendant mon mandat de recteur de l'université de Biberach. Sa typologie de l'université a influencé mon article sur les difficultés de délimitation des universités (*Sozialimpulse* 4/2024 [Traduit en français : SIAB424.pdf, ndt]). J'ai essayé à plusieurs reprises de présenter la méthode des cas étendus de Burawoy aux doctorants — et je suis toujours un peu déçu lorsqu'ils ne répondent pas avec enthousiasme parce que l'entreprise leur beaucoup de peine. De manière générale, on peut affirmer que les écrits de Burawoy ne sont pas reçus à la hauteur de leurs mérites dans les pays germanophones, et que la so-

ciologie publique n'a pas encore atteint un impact suffisant, mais cela peut changer.

Le 3 février, Michael Burawoy a été percuté par un SUV alors qu'il traversait une rue sur un passage piéton. Projeté à plus de 20 mètres de hauteur et a été tué. Le conducteur a pris la fuite.

*Sozialimpulse* 1/2025.

(Traduction Daniel Kmiecik)



Michael Burawoy